

Sveučilište Sjever
Trg dr. Žarka Dolinara 1
48 000 Koprivnica
rektor, prof. dr. sc. Marin Milković

Agencija za znanost i visoko obrazovanje
Donje Svetice 38/V
10 000 Zagreb
n.r. ravnateljice Agencije za znanost i visoko obrazovanje,
izv. prof. dr. sc. Danijele Horvatek Tomić

Koprivnica, 1. rujna 2023.

PREDMET: Izvješće o uklanjanju nedostataka u postupku reakreditacije doktorskog studija *Mediji i komunikacija* Sveučilišta Sjever

Poštovani,

dana 23. travnja 2020. godine zaprimili smo Akreditacijsku preporuku Agencije za znanost i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije doktorskog studija *Mediji i komunikacija* (dokument od 14. travnja 2020). Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje raspravljajući o ovom predmetu izdao je pismo očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 3 godine za dio djelatnosti Sveučilišta Sjever koji se odnosi na izvođenje doktorskog studija *Mediji i komunikacija*, čime se ostavlja dovoljno prostora za ispunjavanje dotadnih/preporučenih uvjeta Akreditacijskog savjeta. Vezano uz kvantitativne uvjete propisane Zakonima i Pravilnicima, stručno povjerenstvo je analizom podataka koje je dostavilo visoko učilište utvrdilo kako Sveučilište Sjever ispunjava sve kvantitativne uvjete za dio djelatnosti vrednovanog visokog učilišta koji se odnosi na izvođenje studijskoga programa *Mediji i komunikacija*.

Prema tome, Akreditacijski savjet odredio je rok od tri godine jer se u predmetnom slučaju radilo o nedostacima koji nisu toliko značajni da bi ugrozili kvalitetu izvođenja studijskoga programa.

Stručno povjerenstvo pri donošenju preporuke poseban naglasak stavlja na one podkriterije koji su usko vezani uz uvjete propisane Zakonima i Pravilnicima, stoga je Doktorski studij dostavio Agenciji za znanost i visoko obrazovanje 12. travnja 2023. godine Izvješće o uklanjanju nedostataka u postupku reakreditacije doktorskog studija *Mediji i komunikacija* Sveučilišta Sjever sukladno. Međutim, Akreditacijski savjet Agencije na sjednici održanoj 19. lipnja 2023. zaključio je kako je Izvješće potrebno nadopuniti svim kriterijima koje je Stručno povjerenstvo u postupku reakreditacije ocijenilo ocjenom „potrebna poboljšanja“. Doktorski studij prihvatio je i primijenio sve preporuke Stručnog povjerenstva, a u nastavku kroz tablični prikaz donosimo poveznice između skupa svih podkriterija koje je Stručno povjerenstvo ocijenilo ocjenom „potrebna poboljšanja“, preporuke Stručnog povjerenstva u ocjeni kvalitete, i izvješće o provedbi preporuka za poboljšanje u izvođenju studijskoga programa *Mediji i komunikacija*.

Kriteriji za ocjenu kvalitete	Podkriteriji za ocjenu kvalitete ocijenjeni ocjenom „potrebna poboljšanja“	Preporuke Stručnog povjerenstva u ocjeni kvalitete	Izvrješće o provedbi preporuka za poboljšanje u izvođenju studijskog programa <i>Mediji i komunikacija</i>
I. Nastavnički, mentorski i istraživački kapaciteti i infrastruktura			
	1.1. Visoko je učilište prepoznatljiva institucija po istraživačkim/umjetničkim postignućima u znanstvenoj/umjetničkoj disciplini iz koje izvodi studij	U SWOT analizi koja je dio znanstvene strategije VU-a za 2019-2023, navode se četiri slabosti (nedostatan broj ugovorenih znanstvenih projekata; više doktoranada koji sudjeluju u dijelu radnog vremena od onih koji studiraju u punom radnom vremenu; nepostojanje vlastitog časopisa u području informacijskih i komunikacijskih znanosti te nedovoljna uključenost profesora i stručnjaka iz inozemstva u nastavni proces na doktorskom studiju), kao i četiri prijetnje (ograničeno financiranje; oslanjanje na financiranje studija od strane polaznika; ograničene mogućnosti zapošljavanja doktoranada i	U smislu otklona slabosti i prijetnji detektiranih prilikom izrade SWOT analize za potrebe Znanstveno-istraživačke strategije Doktorskog studija <i>Mediji i komunikacija</i> , Sveučilište kontinuirano poduzima niz radnji, kao što su npr.: <ul style="list-style-type: none"> - Osnivanje Odjela za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju kojemu je temeljna zadaća povezivanje znanosti i gospodarstva. Ovaj Odjel usko surađuje i s Odjelom za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju. Odjeli redovito prate natječaje za znanstvene projekte i projekte koji povezuju znanost i gospodarstvo, analiziraju mogućnosti prijave i pomažu radnim skupinama u prijavi na prikladne pozive (https://www.unin.hr/wp-content/uploads/UNIN-Statut.pdf). <u>Trenutno je u procesu evaluacije značajan broj prijava koje, između ostaloga, uključuju i angažiranje doktoranada na projektima. Angažiranjem doktoranada na projektima smanjit će se broj onih koji studiraju u dijelu radnoga vremena. Jednako tako, Sveučilište ulaže dodatne napore u smislu regrutiranja mladih diplomanata, ali i vlastitoga kadra za obrazovanje na doktorskoj razini.</u> - <u>Doktorski studij osnovao je radno tijelo pod nazivom Odbor za suradnju s gospodarstvom (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/09/Odbor-za-suradnju-s-gospodarstvom.pdf) kojemu je cilj, između ostaloga, poticanje stipendiranja doktorskih studenata u smislu unaprjeđenja potreba u realnom sektoru, te oblikovanje doktorskih disertacija i provedbi istraživanja u skladu s potrebama</u>

		<p>nedostatno razvijena svijest o važnosti ovoga područja znanosti. Stručno povjerenstvo smatra kako je potrebno poduzeti korake kako bi se navedene slabosti i prijete otklonile. Kao primjer dobre prakse navode posjet Sveučilišnoj tiskari u Varaždinu, gdje se u vlastitoj nakladi izdaje časopis <i>Technical Journal/Tehnički glasnik</i>.</p>	<p>gospodarstva. Članovi ovoga Odbora su predstavnici značajnih poslovnih subjekata čije područje djelovanja pokriva istraživačke zahtjeve studija.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kod podkriterija 4.1. (str. 9-12) ovoga dokumenta objašnjeni su načini kojima je Doktorski studij otklonio nedostatak nedovoljne uključenosti nastavnika i stručnjaka iz inozemstva u nastavni proces. - Svi polaznici Dokorskoga studija <i>Mediji i komunikacija</i> zaposleni su, a kontinuiranim <u>organiziranjem doktorske konferencije za doktorande u području medija i komunikacije (https://medcom.unin.hr/informacije-za-doktorande/doktorska-konferencija)</u>, organizacijom okruglih stolova (https://www.unin.hr/2023/02/panel-rasprava-suvremena-kretanja-informacijsko-komunikacijskih-znanosti), nastupima u javnosti, objavljivanjem knjiga (npr. https://www.unin.hr/2022/01/poziv-na-predstavljanje-knjige-digitalna-transformacija-novi-pristupi-i-izazovi-u-obrazovanju/, https://www.unin.hr/2023/06/objavljena-nova-knjiga-sveucilista-sjever-digitalna-humanistika/) i znanstvenih članaka, te organizacijom znanstvenih simpozija (https://ics.unin.hr) ulažu se veliki naponi kojima je cilj podizanje svijesti o važnosti informacijsko-komunikacijskog područja znanosti u kontekstu suvremenih znanstvenih tijekova. - Sveučilište Sjever postalo je suizdavač časopisa <i>National Security and the Future</i> (https://www.nsf-journal.hr) (https://www.nsf-journal.hr/online-issues/volumes-and-issues/id/1466), koji pokriva informacijsko-komunikacijsko područje znanosti.
	<p>1.3. Nastavnici su visokokvalificirani znanstvenici za predmete koje drže i kojima su posvećeni i time omogućavaju kvalitetan doktorski studij</p>	<p>Stručno povjerenstvo smatra kako je potrebno povećati broj i kvalitetu radova objavljenih na međunarodnoj razini.</p>	<p>Na doktorskom studiju <i>Mediji i komunikacija</i> angažirani su profesori i mentori, ugledni stručnjaci i znanstvenici u svojem području poznati kako domaćoj, tako i u međunarodnoj znanstveno-istraživačkoj zajednici. Sukladno Odluci ministra znanosti i obrazovanja o raspodjeli sredstava za namjensko višegodišnje institucijsko financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti, Sveučilište svake godine raspisuje natječaj za potpore znanstvenim istraživanjima u svrhu objavljivanja radova u časopisima i zbornicima s konferencija indeksiranim u bazama Scopus i WoS. Odjel za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju na godišnjoj razini analizira broj objavljenih radova u navedenim bazama, a provedene analize pokazuju konstantni i zamjetni porast objavljenih radova profesora i mentora u publikacijama indeksiranim u međunarodno priznatim bazama.</p>

			Jednako tako, Sveučilište svake godine raspisuje natječaj za potpore mentorima i doktorandima u svrhu objavljivanja znanstvenih radova u međunarodno priznatim publikacijama. Do sada je u takvim publikacijama objavljen veći broj radova proizašlih upravo iz ovih potpora.
	1.4. Broj i kvalifikacije mentora osiguravaju kvalitetnu izradu doktorskog rada	Stručno povjerenstvo smatra kako je na studijskom programu angažiran dovoljan broj mentora i da neki od njih imaju znanstvene publikacije koje su relevantne za područje i polje doktorskog studija. Međutim, ograničeno je sudjelovanje mentora kao voditelja ili istraživača na međunarodnim projektima.	Kao što je objašnjeno u točki 1.1., Sveučilište je osnovalo Odjel za suradnju s gospodarstvom, EU projekte i međuinstitucijsku suradnju kojemu je temeljna zadaća povezivanje znanosti i gospodarstva. Jednako tako, ovaj Odjel usko surađuje s Odjelom za znanost, umjetnički rad i međunarodnu suradnju. Odjeli redovito prate natječaje za znanstvene projekte i projekte koji povezuju znanost i gospodarstvo, analiziraju mogućnosti prijave i pomažu radnim skupinama u prijavi na prikladne pozive. Trenutno je u procesu evaluacije značajan broj prijava. Jednako tako, <u>Doktorski studij Mediji i komunikacija pokrenuo je projekt osnivanja baze mentora u kojega su uključeni svi doktorski studiji u informacijsko-komunikacijskom području iz Hrvatske i nama susjednih zemalja (https://docs.google.com/forms/d/1b6o5C7tR0DQLnZZAYUGswCUKNIS8CYwM8_PsmwCrvc/edit)</u> . Ovom će se aktivnosti, osim što će se povećati broj mentora na svim doktorskim studijima, potaknuti međuinstitucionalna i međunarodna suradnja u svrhu suradnje na zajedničkim projektima.
	1.5. Visoko je učilište razvilo metode provjere kvalificiranosti nastavnika i mentora.	Uspostavljeni su određeni postupci i dokumenti, no Stručno povjerenstvo nije vidjelo izvješće Povjerenstva za osiguranje kvalitete i nije se sastalo s članovima toga Povjerenstva.	<u>Doktorski studij, a što je vjerojatno promaknulo Stručnom povjerenstvu, ima Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, radno tijelo čiji se članovi biraju iz redova Vijeća studija. Njihove zadaće opisane su u dokumentu Mehanizmi za interno osiguranje kvalitete Doktorskog studija Mediji i komunikacija (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/08/Mehanizmi-za-interno-osiguranje-kvalitete-doktorskog-studija-MiK.pdf)</u> . Primjer izvješća Povjerenstva za osiguranje kvalitete vidjeti na: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/08/Povjerenstvo-za-kvalitetu-doktorskog-studija2.pdf . <u>Doktorski studij ima jasno razrađene minimalne kriterije za odabir mentora, koji su dostupni na poveznici: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2019/06/Minimalni-kriteriji-za-odabir-mentora-na-doktorskim-studijima-Sveučilišta-Sjever.pdf</u>
II. Interni sustav osiguranja kvalitete studija			

<p>2.2. Pokretanje doktorskog studija usklađeno je sa znanstvenom misijom i vizijom visokoga učilišta, odnosno strateškim programom znanstvenog/umjetničkog istraživanja visokog učilišta.</p>	<p>Stručno povjerenstvo smatra kako postoji jasna vizija uloge Sveučilišta u regionalnom gospodarskom razvoju, a program je usklađen s vizijom i misijom Sveučilišta. Međutim, u Znanstvenoj strategiji za 2019.-2023. treba jasnije i detaljnije navesti na koji se način opći strateški ciljevi, konkretno Strateški cilj 4 (podučavanje transfernih vještina i suradnja s gospodarstvom) povezuju sa znanstveno-istraživačkim područjima i temama programa.</p>	<p>Polaznici doktorskoga studija uglavnom su zaposleni u obrazovnom sektoru i to na svim razinama (npr. ravnatelji osnovnih i srednjih škola, profesori, zaposlenici u knjižnicama, predstavnici i voditelji ureda za odnose s javnošću na različitim hrvatskim sveučilištima, i sl.); u državnim i javnim službama (npr. CARNET, Narodne novine, Hrvatska radiotelevizija, Hrvatska lutrija, Hrvatska elektroprivreda, Hrvatska regulatorna agencija za mrežne djelatnosti, Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica, Opća bolnica Varaždin, Podravka, Hrvatska gospodarska komora, Društvo hrvatskih književnika, Hrvatsko društvo likovnih umjetnika, itd.), te u drugim privatnim tvrtkama. Radi bolje povezanosti studija s realnim sektorom, Doktorski studij osnovao je tijelo Odbor za suradnju s gospodarstvom (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/09/Odbor-za-suradnju-s-gospodarstvom.pdf) s ciljem: poticanja suradnje na prijavu i provođenje zajedničkih znanstvenih, razvojnih i stručnih projekata; poticanja dijaloga u vezi očekivanih ishoda učenja; prilagođavanja studijskih programa potrebama gospodarstva i tržišta rada; boljeg povezivanja doktorskog studija i gospodarstva u istraživanjima polaznika doktorskog studija; organiziranja programa cjeloživotnog obrazovanja u skladu s potrebama gospodarstva; stipendiranja doktorskih studenata u smislu unaprjeđenja potreba u realnom sektoru; oblikovanja doktorskih disertacija i provedbe istraživanja u skladu s potrebama gospodarstva. Upravo se iz toga razloga, kroz razgovore s polaznicima studija, posebno brine o njihovim edukacijskim potrebama, revidira se popis radionica sukladno istraživačkim zahtjevima, uključuju se suradnici iz gospodarskoga sektora u organizaciju i vođenje radionica, itd. Navedena preporuka Stručnog povjerenstva uvrštena je osim u gore istaknuti dokument i u Znanstveno-istraživačku strategiju doktorskog studija Mediji i komunikacija 2019.-2023., a što je i vidljivo na str. 17. i 18.: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/08/Znanstveno-istraživačka-strategija-PDS-Mediji-i-komunikacija-.pdf.</p>
<p>2.3. VU sustavno prati uspješnost programa periodičnim vrednovanjima doktorskog studija</p>	<p>Stručno povjerenstvo smatra kako je, bez obzira što VU sustavno i redovito prati i analizira uspješnost provedbe programa, potrebno na formalniji način</p>	<p>Preporuke Stručnoga povjerenstva unijete su u dokument Mehanizmi za interno osiguranje kvalitete doktorskog studija Mediji i komunikacija, a što je vidljivo na sljedećoj poveznici: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/08/Mehanizmi-za-interno-osiguranje-kvalitete-doktorskog-studija-MiK.pdf Povjerenstvo za osiguranje kvalitete doktorskog studija surađuje s Odborom za</p>

i radi na poboljšanjima.	prikupljati i analizirati povratne informacije od drugih dionika, poput poslodavaca i partnera, kao i uspostaviti mehanizme za periodična međunarodna i nacionalna vrednovanja programa. Uputno je da se ti mehanizmi uključe u dokument „Mehanizmi za interno osiguranje kvalitete doktorskog studija Mediji i komunikacija“.	suradnju s gospodarstvom doktorskog studija Mediji i komunikacija i s Odjelom za razvoj karijera (alumni), potporu studentima i cjeloživotno učenje Sveučilišta Sjever. Na godišnjoj razini prikuplja podatke dobivene od predstavnika poslodavaca i partnera, te daje sugestije za poboljšanje studijskoga programa i korekciju upisnih kvota. Jednako tako, Povjerenstvo je uključeno u okrugle stolove koje organizira Doktorski studij Mediji i komunikacija na kojima kao govornici i panelisti sudjeluju voditelji doktorskih studija iz zemlje i međunarodnoga okruženja. Cilj je ovih razgovora unaprjeđenje doktorske izobrazbe u informacijsko-komunikacijskom području znanosti na nacionalnoj razini. Rezultat ovih razgovora su pokretanje brojnih inicijativa, npr. izmjene i dopune studijskih programa, organizacija znanstvenih konferencija, radionica, osnivanje zajedničke baze mentora i sl.
2.9. Financijska sredstva prikupljena za potrebe doktorskog obrazovanja raspodjeljuju se jasno i na način koji osigurava održavanje i unaprjeđenje doktorske izobrazbe (osigurava izvođenje i potporu istraživanja doktoranada kako bi uspješno završili program)	Financijska sredstva raspodjeljuju se prema Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta. Studenti i znanstvena istraživanja svjedoče o ulaganjima visokoga učilišta u razvoj programa. No, Stručno povjerenstvo smatra kako bi trebalo povećati broj prijava na natječaje za sufinanciranje programa i sufinanciranje školarina sklapanjem partnerstva s dionicima iz gospodarstva.	Financijska sredstva raspodjeljuju se prema Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta. S obzirom da su doktorski studiji u Republici Hrvatskoj samofinancirajući, sredstva prikupljena od školarina raspodjeljuju se za podmirivanje materijalnih troškova za nastavno osoblje, tj. za plaćanje honorara za održanu nastavu, za rad u povjerenstvu za obranu doktorske disertacije i mentorstvo. Jednako tako, svake godine voditelj doktorskog studija izrađuje plan nabave u kojem, a s ciljem unaprjeđenja doktorske izobrazbe, predviđa raspodjelu sredstava. Sredstva se raspodjeljuju za: potpore mentorima i doktorandima za objavljivanje znanstvenih radova i sudjelovanja na konferencijama, nabavu licenci i ostale potrebne opreme (televizijski studio, radijski studio, računalni laboratorij, i sl.), nabavu knjižnične građe i plaćanje relevantnih baza, studijska putovanja, organizaciju doktorske konferencije, organizaciju mentorskih radionica, organizaciju okruglih stolova i panel rasprava, plaćanje međunarodnih članstava, međunarodna i domaća gostujuća predavanja, i sl. Jednako tako, osnivanjem Odbora za suradnju s gospodarstvom Doktorskoga studija <i>Mediji i komunikacija</i> , pojačana je suradnja s realnim sektorom. Članovi odbora iz privrednih organizacija kroz promociju i predstavljanje programa i rezultata angažirani su i očekuje se jačanje njihovog utjecaja i na izdvajanje za sklapanje partnerstva s doktorandima.
2.10. Školarina se utvrđuje na	Stručno povjerenstvo smatra kako bi VU trebalo	Školarina je utvrđena na temelju kriterija koje određuje Sveučilište. Sredstva se raspoređuju na način i za potrebe pokrivanja troškova poslovanja i drugi dio za

	temelju jasnih kriterija (i stvarnih troškova studija)	podastrijeti više detaljnijih informacija o tome na koji se način trošak studija odražava na određivanje školarine, kao i o načinu na koji određivanje školarine uzima u obzir potrebu održivosti studijskog programa i potrebu postizanja nastavnog i studentskog standarda.	poboljšanje kvalitete studija i financiranje studentskih projekata. Raspodjela sredstava dodatno je objašnjena u točki 2.9. ovoga dokumenta.
III. Potpora doktorandima i napredovanje tijekom studija			
	3.2. VU određuje upisne kvote na temelju znanstvenih, umjetničkih/kulturnih, društvenih, gospodarskih i drugih potreba.	Stručno povjerenstvo smatra kako se upisna kvota u najvećoj mjeri temelji na dostupnosti mentora i studijskih savjetnika, kao i na gospodarskim potrebama regije, a što je potvrđeno i na sastancima s vanjskim dionicima, no smatra kako tek manjem broju doktoranada poslodavac plaća školarinu.	<u>Sveučilište Sjever osnovalo je Gospodarski savjet, savjetodavno tijelo kojemu je cilj povezivanje znanosti i visokog obrazovanja s gospodarstvom (vidjeti Statut Sveučilišta Sjever, članak 45. (https://www.unin.hr/wp-content/uploads/UNIN-Statut.pdf)). Gospodarski savjet, između ostaloga, utvrđuje potrebe gospodarstva za obrazovanjem određenih profila stručnjaka, ali i potiče razvoj istraživačkih i razvojnih zajedničkih projekata sa Sveučilištem i njegovim sastavnicama, te usko surađuje s Odborom za suradnju s gospodarstvom Doktorskog studija <i>Mediji i komunikacija</i>. U tom smislu detektiraju se i šire znanstvene, umjetničke, kulturne, društvene i gospodarske potrebe koje doktorski studij treba realizirati pa se na taj način i pridonosi povezivanju dokorskog studija s određenim profilom potencijalnih kandidata. Tako su tijekom posljednje tri godine doktorski studij upisali kandidati zaposleni u obrazovnom sektoru i to na svim razinama (npr. ravnatelji osnovnih i srednjih škola, profesori, zaposlenici u knjižnicama, predstavnici i voditelji ureda za odnose s javnošću na različitim hrvatskim sveučilištima, i sl.); u državnim i javnim službama (npr. CARNET, Narodne novine, Hrvatska radiotelevizija, Hrvatska lutrija, Hrvatska elektroprivreda, Hrvatska regulatorna agencija za mrežne djelatnosti, Opća bolnica Dr. Tomislav Bardek Koprivnica, Opća bolnica Varaždin, Podravka, Hrvatska gospodarska komora, Društvo hrvatskih književnika, Hrvatsko društvo likovnih umjetnika, itd.), te u drugim privatnim tvrtkama.</u>

			<p><u>Više o naporima Sveučilišta u području suradnje s gospodarstvom i na: https://www.unin.hr/djelatnost/suradnja-s-gospodarstvom/</u></p>
3.3. Visoko učilište određuje upisne kvote ovisno o dostupnom financiranju za doktorande, odnosno na temelju apsorpcijskih potencijala znanstveno-istraživačkih projekata ili drugih izvora financiranja.	Stručno povjerenstvo smatra kako VU treba povećati broj studenata čije se školarine u cijelosti ili dijelom financiraju iz znanstvenih projekata.	Sveučilište je poduzelo i poduzima sve kako bi povećalo broj studenata čije se školarine u cijelosti financiraju iz znanstvenih projekata. Prijavljeni su projekti čija se evaluacija čeka, ali se istovremeno upućuje studente na prijavu za potpore istraživanja. To je strateško opredjeljenje sve dok se ne osigura broj onih istraživanja koja bi povećala broj financiranja. Jednako tako, Sveučilište kroz izdvajanja za potporu studentima djelomično ili u potpunosti financira školarinu studentima.	
3.5. VU osigurava regrutiranje zainteresiranih, nadarenih i visokomotiviranih doktoranada iz zemlje i inozemstva.	Stručno povjerenstvo ukazuje na nedostatak jasno definirane strategije internacionalizacije.	<p>Navedena preporuka za poboljšanje implementirana je u studijski program (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijuskog-programa-2023..pdf). Internacionalizacija studija provodi se, <u>izuzev objavljivanja profesora i doktoranada u međunarodno priznatim publikacijama i sudjelovanjima na međunarodnim znanstvenim simpozijima, na tri načina:</u></p> <p><u>a) uvođenjem predmeta na engleskom jeziku; b) uključivanjem međunarodnih profesora, stručnjaka i gostujućih predavača u izvođenje studijskog programa; c) kroz aktivnosti u modulu <i>znanstveni kolokvij</i> (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijuskog-programa-2023..pdf), dodatno vidjeti str. 23. i 24.</u></p> <p>Prva dva načina (a,b) objašnjeni su kod podkriterija 4.1. u ovom dokumentu, a u nastavku donosimo objašnjenje vezano uz prethodno navedenu točku c. Modul <i>znanstveni kolokvij</i> organizira se u vidu gostujućih predavanja, konferencija, diskusijskih grupa (<i>journal club</i>) i okruglih stolova čime se unaprjeđuje razvoj znanstvenog potencijala doktoranda te se utječe na povećanje</p>	

			<p>komunikacijskih, ali i poslovnih vještina iz područja medija, komunikacije i nakladništva. Ovim modulom ističe se važnost usvajanja i dodatnog usavršavanja transfernih vještina pa se sukladno tome organiziraju i specijalizirane radionice. Svake akademske godine održi se do 25 radionica i diskusijskih grupa, <u>4 domaća i međunarodna gostujuća predavanja, te međunarodna doktorska konferencija za doktorande u području studija medija i komunikacije</u>. Radovi s doktorske konferencije objavljuju se u Zborniku radova s doktorske konferencije. Do sada su objavljena 3 takva zbornika, a u pripremi je i četvrti.</p> <p>https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf), str. 23-25.</p> <p>U aktivnosti ovoga modula do sada su uključeni profesori s: Oxford Brookes University, Brunel University London, Department of Journalism and Public Relations (School of Liberal Arts, IUPUI, SAD), Monash Art Design & Architecture, Department of Business LECB “Carlo A. Ricciardi”, Università IULM, Milano, Italy, Corporate Communication at the University of Huddersfield Velika Britanija, Europa Instituite Bar Ilan University, Sveučilište Warmia i Mazury Poljska, University of Island, Sveučilišta u Ljubljani, Sveučilišta u Beogradu, Sveučilišta Sarajevu, Sveučilišta u Mostaru.</p> <p>https://www.unin.hr/wp-content/uploads/zbornik-PDS-Mediji-i-komunikacija.pdf https://www.unin.hr/wp-content/uploads/zbornik-PDS-MiK2.pdf https://www.unin.hr/wp-content/uploads/zbornik-PDS-MiK-3-KB.pdf https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2021/03/RASPORED_Znanstveni-kolokvij.pdf https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/RASPORED-AKTIVNOSTI-U-MODULU-ZNANSTVENI-KOLOKVIJ_2023.pdf</p> <p>Od pokretanja studija, doktorski studij <i>Mediji i komunikacija</i> član je organizacije <i>International Association for Media and Communication Research</i> (https://iamcr.org/member-institutions?page=1).</p>
	3.8. Postoji mogućnost priznavanja prethodnih postignuća	Stručno povjerenstvo navodi kako u <i>Samoanalizi</i> i popratnoj dokumentaciji nisu jasno navedeni načini priznavanja prethodnih	Doktorski studij <i>Mediji i komunikacija</i> izradio je dva dokumenta u kojima su jasno navedeni načini priznavanja prethodnih postignuća doktoranada i kandidata za studij. To su: <i>Pravila o priznavanju prethodnih dostignuća doktoranda</i> (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2019/05/Pravila-o-priznavanju-prethodnih-postignuća-doktoranda.pdf) i <i>Utvrđivanje kriterija vrednovanja</i>

	doktoranada i kandidata za studij.	postignuća doktoranada i kandidata za studij.	<i>pristupnika koji se prijavljuju na natječaj za upis na doktorski studij Mediji i komunikacija</i> (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2019/10/Utvr%C4%91ivanje-kriterija-vrednovanja-pristupnika-koji-se-prijavljaju-na-natje%C4%8Daj-za-upis-na-Poslijediplomski-sveu%C4%8Dili%C5%A1ni-doktorski-studij-Mediji-i-komuni.pdf).
IV. Program i ishodi dokorskog studija			
	4.1. Sadržaj i kvaliteta programa dokorskog studija u skladu su s međunarodno prihvaćenim standardima	<p>Stručno povjerenstvo smatra kako je potrebno operacionalizirati pojam internacionalizacije, te sugerira konkretne mjere, npr. uključivanje kolegija na engleskom jeziku, objavljivanje na engleskom jeziku, sudjelovanje na međunarodnim skupovima i dr.</p> <p>Nadalje, Stručno povjerenstvo smatra kako bi trebalo poboljšati studijski program, posebno kada je riječ o metodologiji te uočava kako su kvalitativne metode nedovoljno uključene. Jednako tako, sugerira jačanje segmenta koji se odnosi na kulturološke aspekte komunikacije, revidiranje sadržaja i obavezne literature na pojedinim kolegijima, a u</p>	<p>Doktorski studij Mediji i komunikacija proveo je manje izmjene i dopune studijskog programa (sadržajne izmjene do 20%) sukladno preporukama Stručnoga povjerenstva u postupku reakreditacije dijela djelatnosti Sveučilišta Sjever.</p> <p>Odluka Senata o prihvaćanju manjih izmjena i dopuna studijskog programa <i>Mediji i komunikacija</i> nalazi se na poveznici: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Odluka_manje-izmjene-i-dopune_doktorski-MIK.pdf</p> <p>Opis manjih izmjena i dopuna studijskog programa <i>Mediji i komunikacija</i> nalazi se na poveznici: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf</p> <p>Opis programa svih predmeta na doktorskom studiju <i>Mediji i komunikacija</i> nalazi se na poveznici: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf.</p> <p>Provedene izmjene i dopune studijskoga programa utječu i na povećanje usklađenosti programa s istraživačkom strategijom razvijenom za doktorski program (<i>Znanstveno-istraživačka strategija dokorskog studija Mediji i komunikacija za razdoblje 2019.-2023.</i>) i <i>Znanstveno-istraživačkom i umjetničkom strategijom Sveučilišta Sjever (2021. – 2027.)</i> (https://www.unin.hr/wp-content/uploads/ZNANSTVENO-ISTRA%C5%BDIVA%C4%8CKA-I-UMJETNI%C4%8CKA-STRATEGIJA_2021.-2027..pdf)</p> <p><i>Znanstveno-istraživačka strategija dokorskog studija na snazi je još ovu godinu</i> (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2019/09/Znanstveno-istra%C5%BEiva%C4%8Dka-strategija-PDS-Mediji-i-komunikacija.pdf).</p> <p>Prilikom kreiranja ove Strategije izrađena je SWOT analiza, kojom su iznijeti</p>

		<p>sve u skladu s međunarodnom praksom.</p>	<p>prednosti, nedostaci, mogućnosti i opasnosti. U izvješću Stručnog povjerenstva o reakreditaciji doktorskog studija <i>Mediji i komunikacija</i>, Povjerenstvo je navelo nekoliko preporuka za poboljšanje osvrćući se na ovaj dokument. Sukladno tome, napravljena su sljedeća poboljšanja: Sveučilište je postalo suizdavač časopisa u informacijsko-komunikacijskom području znanosti <i>National Security and the Future</i> (https://www.nsf-journal.hr/online-issues/volumes-and-issues/id/1411); te je povećan broj angažiranih međunarodnih profesora i stručnjaka u realizaciji nastavnoga procesa na studiju, a što je vidljivo iz dokumenta <i>Izmjena i dopuna studijskoga programa</i> (sadržajne izmjene do 20%).</p> <p>Na sjednici Vijeća doktorskog studija održanoj 26. rujna 2022. godine imenovano je <u>Povjerenstvo za izradu Znanstveno-istraživačke strategije za novo četverogodišnje razdoblje, 2024-2027.</u> (vidi točku 3. Zapisnika Vijeća doktorskog studija: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Zapisnik-s-VIII.-sjednice-VDS-MIK-u-ak.-god.-21-22.pdf).</p> <p>Izmjenama i dopunama studijskoga programa, također, su se provela poboljšanja u smislu sugeriranoga smanjenja udjela predmeta iz informacijskih znanosti, odnosno uvođenja predmeta iz područja kulturoloških aspekata komunikacije i vizualne kulture. Na taj se način utjecalo i na poboljšanje integracije određenih disciplina iz humanističkog područja znanosti u studijski program (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf).</p> <p>Studijski program inicijalno je organiziran u četiri modula: <i>teorija, metodologija, istraživanje, znanstveni kolokvij</i>. Obaveznih kolegija na studiju je tri (3).</p> <p>Nadalje, sukladno navedenim preporukama, u <u>modulu <i>metodologija</i> obavezni kolegij <i>Metodologija znanstvenog istraživanja</i> zamijenjen je kolegijem <i>Metodologija istraživanja u informacijsko-komunikacijskom području znanosti</i>.</u> Revidiran je i osuvremenjen sadržaj predmeta, ishodi učenja prilagođeni su 8.2. razini studiranja, te je osvježeni i popis obavezne literature (vidi: https://medcom.unin.hr/wp-</p>
--	--	---	---

			<p>content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf, str. 64 – 66).</p> <p>U izbornom segmentu istoga modula uvedena su dva nova kolegija: <i>Kvantitativne istraživačke metode</i> i <i>Kvalitativne istraživačke metode</i>.</p> <p>Nadalje, u svim izbornim predmetima svih modula revidiran je popis literature i ishodi učenja koje je bilo potrebno uskladiti s 8.2. razinom studiranja, usklađeni su. (str. 10. dokumenta: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf, i https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf).</p> <p>S ciljem postizanja unutarnje koherentnosti u programskoj strukturi, ali i radi lakšeg snalaženja doktoranada u širokom području obuhvaćenom ovim studijem, u modulu <i>istraživanje</i> uvedeni su istraživački smjerovi: a) informacijske znanosti; b) komunikologija, odnosi s javnošću, izdavaštvo; c) <u>kulturološki aspekti komunikacije i masovni mediji</u>. U tu svrhu uvedeni su i novi istraživački predmeti, te je uveden i predmet iz područja <u>vizualne kulture</u> (vidjeti str. 1., 13. i 14: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf; i https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf).</p> <p>Uvedeni su i predmeti na engleskom jeziku: <i>Media Semiotics, Cognitive Aspects of Communication, Intercultural Communication</i> (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf); vidjeti str. 9. i str. 14.</p> <p>Međunarodni profesori, stručnjaci i gostujući predavači angažirani su na <u>sljedećim predmetima</u>: <i>Cognitive Aspects of Communication, Media Semiotics, Kvantitativne istraživačke metode, Tehnološki i tržišni razvoj elektroničkih medija, Pristupi u istraživanju digitalne inteligencije u području medija i komunikacije, Upravljanje odnosima s javnošću, Politika i mediji: dijalektika i dihotomija, Sigurnost i zaštita grafičkih medija, Novinarstvo, odnosi s javnošću i medijski diskurs, Kultura i mediji, Novinarstvo, digitalni mediji i kultura informiranja, Intercultural communication</i>. Vidjeti: https://medcom.unin.hr/wp-</p>
--	--	--	---

			<p>content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf</p> <p>Profesori angažirani u izvodenju prethodno navedenih predmeta dolaze sa sljedećih institucija: „Gheorghe Zane“ Institute of Economic and Social Research, Romanian Academy; Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici, Óbuda University, Sveučilište u Budimpešti; Technical University of Košice; Sveučilište u Mostaru; Literature, Cultures, and Laguages, University of Liberal Arts and Sciences, University of Connecticut; Fakultet političkih nauka, Sveučilište u Beogradu.</p>
4. 2. Ishodi učenja navedeni na razini studijskog programa i njegovih segmenata u skladu su s razinom 8.2. HKO-a. Oni jasno opisuju kompetencije koje će doktorandi razviti tijekom doktorskog studija i etičke zahtjeve znanstveno-istraživačkog/umj etničkog rada.	Stručno povjerenstvo smatra kako za pojedine kolegije ishodi učenja nisu uvijek na razini za doktorski studij, primjerice kada je riječ o primjeni spoznaja i razumijevanja kako bi se proširila znanja izradom opsežnog rada koji bi se mogao objaviti u recenziranim nacionalnim ili međunarodnim publikacijama.	<p>Vijeće doktorskog studija <i>Mediji i komunikacija</i> na sjednici održanoj 26. rujna 2022. godine imenovalo je tročlano Povjerenstvo za provedbu postupka manjih izmjena i dopuna studijskog programa (sadržajne izmjene do 20%), koje je imalo zadatak proučiti i detektirati nedostatke u dijelu ishoda učenja svih postojećih i novih kolegija u studijskom programu. (vidjeti točku 2. u dokumentu: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Zapisnik-s-VIII.-sjednice-VDS-MIK-u-ak.-god.-21-22.pdf)</p> <p>Ishodi učenja detaljno su analizirani, provedeno je usklađivanje s IU na razini programa i svi su prilagođeni 8.2. razini studiranja, te se posebna pažnja usmjerila preporuci o primjeni i proširenju spoznaja koja se onda mogu oblikovati u smislu pisanja samostalnoga istraživačkog rada. Modul <i>istraživanje</i> i prije provedenih manjih izmjena i dopuna bio je usmjeren upravo prema samostalnoj izradi znanstvenoga rada, a što i potvrđuju recenzirani i objavljeni radovi doktoranada u međunarodno priznatim publikacijama. (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf i https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-prgrama-2023..pdf).</p>	

<p>4.5. Obrazovne su metode (i raspodjela ECTS-a, ako je definirana), na različitim aktivnostima doktoranada, prikladne razini 8.2. HKO-a i osiguravaju postizanje jasno definiranih očekivanih ishoda učenja.</p>	<p>Stručno povjerenstvo smatra da se na većini kolegija primjenjuju prikladne nastavne metode i da su jasno definirani ishodi učenja, no predlaže da se bodovi ne dodjeljuju za pasivno sudjelovanje na predmetima, te se sugerira da za boravak na stranom sveučilištu treba jasno navesti aktivnosti koje je potrebno odraditi za vrijeme boravka.</p>	<p>Navedene preporuke za poboljšanja, također, su obuhvaćene provedenim manjim izmjenama i dopunama studijskog programa (sadržajne izmjene do 20%) doktorskog studija <i>Mediji i komunikacija</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Uklonjena je dodjela bodova za pasivno sudjelovanje na kolegijima (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf)</u>, - <u>Aktivnosti za boravak na stranom sveučilištu definirane su na sljedeći način:</u> <p>Svaki boravak na stranom sveučilištu doktorand individualno dogovora s mentorom, studijskim savjetnikom ili profesorom/nositeljem pojedinog predmeta. U tom smislu, važno je odabrati adekvatni inozemni studij, dogovoriti razlog, svrhu, cilj i dužinu trajanja boravka, te utvrditi sate eventualne pripreme za određenu planiranu aktivnost. Ovisno o navedenim parametrima, profesor/mentor određuje i ECTS bodove u rasponu od 5 do 15 ECTS-a. No, ECTS bodove moguće je ostvariti za sljedeće aktivnosti: prisustvovanje na inozemnoj radionici transfernih vještina; održavanje radionice transfernih vještina na inozemnom fakultetu/sveučilištu; prisustvovanje predavanjima iz područja teme doktorske disertacije ili neki drugi oblik edukacije/usavršavanja za potrebe izrade doktorske disertacije; održavanje nastave na inozemnom fakultetu/sveučilištu; boravak na stranom fakultetu/sveučilištu u svrhu istraživanja za potrebe izrade doktorske disertacije (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf); vidjeti str. 15. i 16.</p>
<p>4.7. Nastavni su sadržaji u funkciji trenutačnoga i budućega istraživačkog rada i osposobljavanja doktoranada (individualni plan slušanja nastave, generičke vještine i dr.).</p>	<p>Stručno povjerenstvo smatra da su nastavni sadržaji prilagođeni budućim potrebama kandidata i da se mogu u velikoj mjeri individualizirati izradom osobnog plana razvoja. No, Povjerenstvo smatra da je za izradu osobnog plana razvoja (5 ECTS) previđen previsok broj bodova, jer se isti broj bodova stječe polaganjem jednoga obaveznog predmeta.</p>	<p>Navedena preporuka za poboljšanje, također, je obuhvaćena provedenim manjim izmjenama i dopunama studijskog programa (sadržajne izmjene do 20%) doktorskog studija <i>Mediji i komunikacija</i>. Tako se broj bodova za izradu <u>osobnog plana razvoja smanjuje s 5 ECTS na 3 ECTS boda</u>, a doktorand individualno definira pojedine aktivnosti na studiju sukladno <i>Pravilima o vrednovanju nastavnih, znanstveno-istraživačkih, ostalih obaveznih i izbornih aktivnosti</i> (180 ECTS). (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf); vidjeti str. 16.</p>

	<p>4.8. Program osigurava kvalitetu međunarodnom povezanošću i mobilnošću nastavnika i doktoranda.</p>	<p>Stručno povjerenstvo smatra kako je „internacionalizacija u matičnoj ustanovi“ slaba zbog nedostatka kolegija na engleskom jeziku, a u program je uključeno samo dvoje profesora iz Ujedinjenog Kraljevstva. Ističu, nadalje, kako nisu provedena međunarodna vrednovanja studijskog programa, a nedostatna je i suradnja s ključnim međunarodnim organizacijama, poput <i>International Communication Association</i> (ICA), <i>The European Communication and Research Association</i> (ECREA) i <i>International Association for Media and Communication Research</i>.</p>	<p><u>Kako je objašnjeno u točki 4.1. ovoga dokumenta, Doktorski studij <i>Mediji i komunikacija</i> proveo je manje izmjene i dopune studijskog programa (sadržajne izmjene do 20%) sukladno preporukama Stručnoga povjerenstva u postupku reakreditacije dijela djelatnosti Sveučilišta Sjever. Povećan je broj angažiranih međunarodnih profesora i stručnjaka u realizaciji nastavnoga procesa na studiju, a što je vidljivo iz dokumenta Izmjena i dopuna studijskoga programa (sadržajne izmjene do 20%) (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf).</u></p> <p><u>Uvedeni su predmeti na engleskom jeziku: <i>Media Semiotics, Cognitive Aspects of Communication, Intercultural Communication</i> (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Izmjene-i-dopune-studijskog-programa-2023..pdf); vidjeti str. 9. i str. 14. Međunarodni profesori, stručnjaci i gostujući predavači angažirani su na sljedećim predmetima: <i>Cognitive Aspects of Communication, Media Semiotics, Kvantitativne istraživačke metode, Tehnološki i tržišni razvoj elektroničkih medija, Pristupi u istraživanju digitalne inteligencije u području medija i komunikacije, Upravljanje odnosima s javnošću, Politika i mediji: dijalektika i dihotomija, Sigurnost i zaštita grafičkih medija, Novinarstvo, odnosi s javnošću i medijski diskurs, Kultura i mediji, Novinarstvo, digitalni mediji i kultura informiranja, Intercultural communication</i>. Vidjeti: https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2023/04/Kolegiji-2023.-sukladno-izmjenama-i-dopunama-studijskog-programa.pdf</u></p> <p><u>Profesori angažirani u izvođenju prethodno navedenih predmeta dolaze sa sljedećih institucija: „Gheorghe Zane“ Institute of Economic and Social Research, Romanian Academy; Filozofski fakultet Univerziteta u Zenici, Óbuda University, Sveučilište u Budimpešti; Technical University of Košice; Sveučilište u Mostaru; Literature, Cultures, and Languages, University of Liberal Arts and Sciences, University of Connecticut; Fakultet političkih nauka, Sveučilište u Beogradu.</u></p> <p><u>Provedena su međunarodna vrednovanja studijskoga programa od strane triju recenzenata, što je vidljivo na poveznicama u nastavku. Stručno povjerenstvo vjerojatno nije zapazilo da VU ima provedeno međunarodno vrednovanje studijskog programa: (https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2020/02/Recenzija_prof.-dr.-sc.-Dizdar.pdf, https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2020/02/Recenzija_dr.-Vujnović.pdf,</u></p>
--	--	--	---

			<p>https://medcom.unin.hr/wp-content/uploads/2020/02/Recenzija_prof.-dr.-sc.-Tumbas.pdf).</p> <p>Sveučilište je član međunarodne organizacije <i>International Association for Media and Communication Research</i>, što je vjerojatno promaknulo Povjerenstvu (https://iamcr.org/member-institutions?page=1).</p>
--	--	--	--

S poštovanjem,

 
rektor Sveučilišta Sjever, prof. dr. sc. Marin Milković